

# **Sprawozdanie z działalności Rady Nadzorczej INDOS SA w 2025 roku**



**Factoring · Windykacja · Pożyczki · Zakup wierzytelności**



### **Skład Rady Nadzorczej w 2025 roku**

- Tadeusz Zientek - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Artur Brodziński - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Roman Nawrot - Sekretarz Rady Nadzorczej
- Grzegorz Grygierzec - Członek Rady Nadzorczej
- Paweł Maroczkaniec - Członek Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza wykonywała swoje obowiązki zgodnie z Kodeksem spółek handlowych, Statutem Spółki oraz dobrymi praktykami nadzorczymi.

### **Posiedzenia Rady Nadzorczej w 2025 roku**

W 2025 roku odbyły się trzy posiedzenia Rady Nadzorczej.

#### **Posiedzenie z dnia 8 maja 2025 r.**

Rada:

- omówiła pytania biegłego rewidenta i przygotowała odpowiedzi,
- oceniła sprawozdanie finansowe Spółki za 2024 r. oraz sprawozdanie Zarządu,
- pozytywnie zaopiniowała wniosek Zarządu w sprawie podziału zysku za 2024 r.,
- przyjęła wyniki oceny sprawozdań oraz sprawozdanie Rady za 2024 r.,
- podjęła uchwałę w sprawie dodatkowego wynagrodzenia dla Zarządu.

#### **Posiedzenie z dnia 27 czerwca 2025 r. (zdalne)**

Rada:

- przyjęła jednolity tekst Statutu Spółki zmieniony uchwałą WZA z 10.06.2025 r.



### **Posiedzenie z dnia 16 grudnia 2025 r.**

Rada:

- powołała Zarząd na kolejną kadencję do 31.12.2028 r.,
- omówiła aktualną sytuację Spółki, w tym kwestie finansowania, rekrutacji i spraw regresowych,
- wskazała na konieczność rozwoju technologicznego, szczególnie w obszarze AI,
- omówiła plan pracy na 2026 r. oraz oceniła rok 2025.

### **Ocena ryzyka i nadzór nad działalnością Spółki**

Ocena ryzyka prowadzonej przez Spółkę działalności od lat stanowi jeden z kluczowych obszarów pracy Rady Nadzorczej. W 2025 roku działania te były realizowane ze szczególną starannością. Rada utrzymywała cykliczne spotkania z Zarządem, podczas których omawiano bieżącą sytuację finansową Spółki, stan realizacji umów oraz analizowano sprawy regresowe.

Spółka nadal mierzy się z opieszałością postępowań sądowych i egzekucyjnych, co wpływa na tempo odzyskiwania środków. Z tego względu niezbędne jest stałe monitorowanie płynności finansowej, zwłaszcza w kontekście obowiązków związanych z obsługą obligacji. Do chwili sporządzenia niniejszego sprawozdania nie stwierdzono zagrożeń w tym zakresie.

Stan spraw regresowych oraz związane z nimi czasowe zamrożenie kapitału w stosunku do kapitału pracującego systematycznie się zmniejsza. Wynika to z potrójnego systemu oceny każdego projektu - przez handlowca, Dział Ryzyka oraz Komitet Kredytowy. Mechanizm ten ogranicza liczbę nowych spraw regresowych, choć wymaga stałego monitorowania i dalszego doskonalenia procedur.

Rada Nadzorcza stwierdza, że stosowane w Spółce systemy kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, zapewniania zgodności z normami oraz audytu wewnętrznego są adekwatne do zaistniałych zagrożeń i skuteczne.

### **Zaangażowanie członków Rady Nadzorczej**

Członkowie Rady Nadzorczej utrzymywali w 2025 roku bieżący kontakt ze Spółką, jej Zarządem oraz pracownikami, nie ograniczając swojej aktywności jedynie do udziału w posiedzeniach. Stała znajomość spraw Spółki oraz regularna wymiana informacji sprawiały, że posiedzenia Rady miały charakter merytoryczny, konkretny i ukierunkowany na rozwiązywanie problemów.

### **Współpraca z biegłym rewidentem**

Rada przygotowała odpowiedzi na pytania audytora i nie zgłosiła zastrzeżeń do danych finansowych przedstawionych przez Zarząd.



### **Ocena pracy Zarządu**

Rada pozytywnie oceniła działania Zarządu w 2025 roku, w szczególności w zakresie:

- zarządzania finansami,
- pozyskiwania finansowania,
- reagowania na wyzwania rynkowe,
- prowadzenia spraw regresowych,
- przygotowania Spółki do zmian technologicznych.

### **Podsumowanie**

Rada Nadzorcza stwierdza, że w 2025 roku wykonywała swoje obowiązki rzetelnie, sumiennie i zgodnie z przepisami, zapewniając właściwy nadzór nad działalnością Spółki.



**INDOS SA**  
41-503 Chorzów  
ul. Kościuszki 63  
tel. 32 771 88 88  
e-mail: indos@indos.pl

>> [www.indos.pl](http://www.indos.pl)