



Sprawozdanie z działalności Zarządu GK Anwim za rok zakończony 31 grudnia 2025 r.



Warszawa, 26 marca 2026 r.



Podstawowe informacje o GK Anwim	3
Charakterystyka działalności GK Anwim	8
MOYA energia	11
Ważne wydarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Anwim w 2025 r.	13
Sytuacja gospodarcza w kraju jako otoczenie rynkowe mające wpływ na wyniki spółek GK Anwim	15
GK Anwim – sprzedaż	18
Zaopatrzenie Grupy Kapitałowej Anwim	21
Finansowanie	23
Inwestycje i zatrudnienie	25
Opis sytuacji ekonomiczno-gospodarczej	27
Informacje	32
Podsumowanie	35

I. Podstawowe informacje o GK Anwim

Grupa Kapitałowa Anwim (dalej: GK Anwim, Grupa) jest jednym z czołowych niezależnych graczy na polskim rynku paliwowym. Jej struktura opiera się na trzech spółkach, z których kluczową rolę odgrywa **Anwim S.A.** (dalej: Anwim) – **operator sieci stacji paliw MOYA**, prowadzący również działalność w zakresie hurtowej sprzedaży oraz importu paliw. Drugą istotną spółką jest **Esppol Trade S.A.**, (dalej: Esppol Trade) skoncentrowana na sprzedaży hurtowej paliw, natomiast **TFC Power Holding B.V.** (dalej: Grupa TFC, TFC) odpowiada za emisję i obsługę międzynarodowych kart paliwowych TFC.

Strategia rozwoju Grupy ogłoszona w 2023 roku jest konsekwentnie realizowana i pozostaje aktualna w swoim horyzoncie do 2030 roku. Jej kluczowym założeniem jest dalsza, stabilna ekspansja sieci MOYA, która jako trzecia największa sieć stacji paliw w Polsce rozwija się w tempie około 30–40 nowych lokalizacji rocznie, umacniając swoją pozycję rynkową. Równolegle grupa rozwija obszar elektromobilności, systematycznie zwiększając liczbę stacji i punktów ładowania pojazdów elektrycznych, odpowiadając tym samym na rosnące potrzeby rynku oraz kierunki transformacji energetycznej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym objęte zostały następujące spółki:

NAZWA SPÓŁKI	SIEDZIBA	UDZIAŁ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ W KAPITALE (%)	PODMIOT ZALEŻNY OD:
Anwim S. A.	Warszawa	n/a	n/a
Esppol Trade S. A.	Warszawa	100%	Anwim S. A.
TFC Powe Holding B.V.	Breda, Holandia	100%	Anwim S. A.



Dane jednostki dominującej:

NAZWA:	Anwim Spółka Akcyjna	
SIEDZIBA:	ul. Stańczyka 3, 01-237 Warszawa	
PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI:	Hurtowy i detaliczny handel paliwami płynnymi	
NIP: 527 001 1878	REGON: 010404971	
KAPITAŁ PODSTAWOWY:	17 224 696 zł	
Spółka jest zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000275176. Strona internetowa: www.anwim.pl; www.moyastacja.pl		
Telefon: +48 22 496 00 00	Fax: +48 22 496 00 03	e-mail: biuro@anwim.pl

Dane spółki zależnej, Espol Trade S.A.:

NAZWA:	Esppol Trade Spółka Akcyjna	
SIEDZIBA:	ul. Daimlera 2, 02-460 Warszawa	
PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI:	Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych	
ROZPOCZĘCIE DZIAŁALNOŚCI:	2020 r.	
NIP: 525 278 96 04	REGON: 383351300	
KAPITAŁ PODSTAWOWY:	1 500 000 zł	
Spółka jest zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000892662. Strona internetowa: www.esppoltrade.com		
Telefon: +48 22 496 00 00	Fax: +48 22 496 00 03	e-mail: biuro@esppoltrade.pl

Dane spółki zależnej, TFC Power Holding B.V.:

NAZWA:	TFC Power Holding B.V.
SIEDZIBA:	Ettensebaan 33, 4813AH BREDA
PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI:	Nabywanie, zbywanie, wykorzystywanie i zarządzanie aktywami
ROZPOCZĘCIE DZIAŁALNOŚCI:	2007 r.
Spółka jest zarejestrowana w Netherlands Chamber of Commerce KVK pod numerem 24421045.	

Grupa Kapitałowa Anwim nie posiada Oddziałów.

Akcjonariat jednostki dominującej GK Anwim – Anwim S.A.:

AKCJONARIUSZ	LICZBA AKCJI	UDZIAŁ % W KAPITALE ZAKŁADOWYM	UDZIAŁ % W LICZBIE GŁOSÓW
PolishEnterprise Funds SCA	6 007 544	34,8775037887461000000%	34,8775037887461000000%
Yoma Holding s.d.r.l	5 363 878	31,1406250653132000000%	31,1406250653132000000%
Espol Invest Sp. z o. o.	4 291 104	24,9125093412389000000%	24,9125093412389000000%
Jerzy Sołtysiak	1 072 776	6,2281273353097200000%	6,2281273353097200000%
Rafał Pietrasina	143 036	0,8304123335471350000%	0,8304123335471350000%
Paweł Grzywaczewski	143 036	0,8304123335471350000%	0,8304123335471350000%
Zbigniew Łapiński	143 036	0,8304123335471350000%	0,8304123335471350000%
Alexander Zandbergen	60 286	0,3499974687506820000%	0,3499974687506820000%
RAZEM	17 224 696	100,00%	100,00%

Mając na uwadze, że Yoma Holding s.d.r.l, jako akcjonariusz Anwim S.A. jest spółką zależną Polish Enterprise Funds SCA, Polish Enterprise Funds SCA posiada bezpośrednio i pośrednio, przez podmiot zależny, łącznie 66,02% udziałów w kapitale zakładowym Anwim S.A., co przedstawia powyższa tabela.



Skład Zarządu Anwim S.A.:

- Rafał Pietrasina (Prezes Zarządu)
- Paweł Grzywaczewski (Członek Zarządu)
- Zbigniew Łapiński (Członek Zarządu)
- Andrzej Kondys (Członek Zarządu)
- Artur Krzyk (Członek Zarządu)

Skład Rady Nadzorczej ANWIM S.A.:

- Witold Butkiewicz (Przewodniczący Rady Nadzorczej)
- Sebastian Król (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej)
- Marzena Piórko (Członek Rady Nadzorczej)
- Tomasz Ciborowski (Członek Rady Nadzorczej)
- Szymon Piduch (Członek Rady Nadzorczej)

Skład Zarządu ESPPOL Trade S.A.:

- Zbigniew Łapiński (Prezes Zarządu)
- Rafał Pietrasina (Członek Zarządu)
- Artur Krzyk (Członek Zarządu)

Skład Rady Nadzorczej ESPPOL Trade S.A.:

- Witold Butkiewicz (Przewodniczący Rady Nadzorczej)
- Sebastian Król (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej)
- Marzena Piórko (Członek Rady Nadzorczej)
- Paweł Truś (Członek Rady Nadzorczej)
- Tomasz Ciborowski (Członek Rady Nadzorczej)

Skład Zarządu TFC Power Holding B.V.:

- Paweł Grzywaczewski (Członek Zarządu)
- Andrzej Kisała (Członek Zarządu)
- Frank Hendrikus Cornelius van Loon (Członek Zarządu)
- Alexander Peter Olaf Zandbergen (Członek Zarządu)

Skład Rady Nadzorczej TFC Power Holding B.V.:

- Rafał Pietrasina (Członek Rady Nadzorczej)
- Łukasz Rzepniewski (Członek Rady Nadzorczej)



II. Charakterystyka działalności GK Anwim

Sieć stacji paliw MOYA

Na koniec 2025 roku sieć stacji paliw MOYA liczyła **536 obiektów**, umacniając swoją pozycję trzeciego największego operatora na polskim rynku paliwowym. Od kilku lat marka utrzymuje **status lidera** pod względem dynamiki rozwoju, powiększając sieć średnio o około 30-40 nowych lokalizacji rocznie, rozpoznawalnych dzięki charakterystycznej niebiesko-czerwonej identyfikacji wizualnej.

MOYA zapewnia kompleksową ofertę usług, odpowiadającą najwyższym europejskim standardom obowiązującym w branży paliwowej. W portfolio sieci znajdują się wszystkie podstawowe rodzaje paliw, w tym benzyna bezołowiowa 95 i 98, olej napędowy oraz LPG. W wybranych lokalizacjach klienci mogą również skorzystać z paliwa premium – oleju napędowego MOYA Power, opracowanego we współpracy z krakowskim Instytutem Nafty i Gazu. Jakość paliw dostępnych na stacjach MOYA podlega rygorystycznym procedurom kontrolnym na każdym etapie łańcucha dostaw – od momentu załadunku w terminalach paliwowych aż po sprzedaż detaliczną. Potwierdzeniem spełniania tych standardów jest udział sieci w niezależnym programie kontroli jakości TankQ.

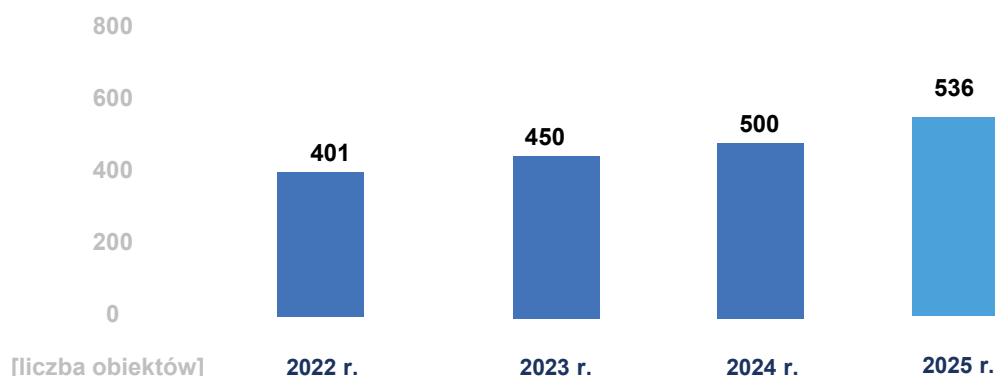
Oferta MOYA została także zaprojektowana z myślą o kierowcach pojazdów ciężarowych i dostawczych. Sieć udostępnia dystrybutory umożliwiające szybkie tankowanie oraz zapewnia dostęp do płynu AdBlue. Na wielu stacjach dostępne są dodatkowe udogodnienia, takie jak parkingi dla samochodów ciężarowych, myjnie, kompresory czy odkurzacze, co czyni je funkcjonalnymi i wygodnymi punktami obsługi dla sektora transportowego.

Na większości stacji działa koncept gastronomiczno-kawiarniany Caffè MOYA, oferujący szeroki wybór gorących napojów – kawę, herbatę oraz czekoladę – a także szybkie przekąski, w tym hot-dogi i zapiekanki. W wybranych lokalizacjach oferta została rozszerzona o hamburgery, świeże kanapki oraz słodkie produkty, takie jak ciastka i muffiny. Integralnym elementem stacji obsługowych są sklepy convenience, w których klienci znajdą bogaty asortyment produktów codziennego użytku, od artykułów spożywczych i napojów, po produkty przydatne w podróży.

MOYA jest jedyną siecią paliwową w Polsce, która rozwija trzy zróżnicowane formaty stacji. Obejmują one tradycyjne stacje obsługowe z ofertą gastronomiczną Caffè MOYA i sklepem convenience, automatyczne stacje przeznaczone dla klientów flotowych oraz samoobsługowe stacje MOYA express, skierowane do klientów indywidualnych i biznesowych. Te ostatnie wyróżniają się dogodnymi lokalizacjami w pobliżu głównych ciągów komunikacyjnych oraz centrów usługowych.

Równolegle Anwim S.A. rozwija ofertę usług flotowych w ramach programu MOYA firma, obejmującą karty flotowe oraz dedykowaną aplikację mobilną. Segment sprzedaży flotowej stanowi jeden z kluczowych obszarów działalności Grupy Kapitałowej Anwim.

STACJE PALIW MOYA



Sieć sprzedaży hurtowej

Hurtowa sprzedaż paliw płynnych jest ważnym filarem działalności GK Anwim. Grupa jako liczący się na polskim rynku gracz w tym obszarze, zaopatruje nie tylko stacje wchodzące w skład sieci MOYA, lecz także wiele innych niezależnych podmiotów. GK Anwim hurtową sprzedaż realizuje zarówno poprzez spółkę Anwim S.A., jak i Espol Trade S.A.

Spółka korzysta z bardzo dobrze rozwiniętej infrastruktury baz paliwowych, które rozlokowane są na terenie całego kraju. Ważnym czynnikiem przewagi konkurencyjnej Anwim S.A. jest dynamicznie rozwijana własna flota jednostek transportowych przeznaczonych do przewozu substancji niebezpiecznych, w szczególności paliw płynnych. Na koniec 2025 r. składała się ona z 69 ciągników siodłowych i 69 naczep do przewozu paliw płynnych oraz 25 zestawów do logistyki LPG.

Firma współpracuje z międzynarodowymi koncernami paliwowymi, klientami instytucjonalnymi oraz klientami indywidualnymi w zakresie obrotu paliwami. Koordynatorzy Anwim S.A. sprawują całodobowy nadzór nad prawidłowym przebiegiem łańcucha dostaw, wykorzystując zaawansowany system łączności.

Spółka współpracuje z krajowymi i zagranicznymi producentami paliw.

Import paliw

GK Anwim prowadzi import paliw, który służy dywersyfikacji źródeł dostaw oraz zwiększeniu bezpieczeństwa zaopatrzenia szybko rozwijającej się sieci stacji paliw MOYA. Skala importu dostosowywana jest do aktualnych potrzeb sieci MOYA oraz bieżącej sytuacji rynkowej. Kierunki importu uwzględniają wszelkie sankcje i obostrzenia, które zostały wprowadzone w związku z wojną w Ukrainie. Paliwa sprowadzane są zarówno drogą morską, jak i lądową.

Międzynarodowe usługi dla flot

Oferta MOYA firma ma zasięg międzynarodowy dzięki akwizycji holenderskiej spółki TFC Power Holding BV, emitenta i operatora kart paliwowych TFC. Karty TFC akceptowane są na ponad 6 tys. stacjach w 20 krajach Europy. W ramach usług TFC, klienci MOYA firma oprócz stałych, atrakcyjnych cen za paliwo i bezgotówkowych rozliczeń, mają możliwość także rozliczania opłat drogowych oraz szybkiego zwrotu podatku VAT i akcyzy za zakupione zagranicą paliwo. Co więcej, TFC oferuje w ramach swoich usług również stacje tankowania LNG oraz HVO w kluczowych pod względem lokalizacji miejscach w Europie.

Serwis ogumienia

Anwim S.A. posiada serwis na terenie Warszawy zajmujący się profesjonalną dystrybucją oraz serwisem ogumienia.

W chwili obecnej Spółka jest jednym z największych autoryzowanych dystrybutorów opon na terenie Warszawy renomowanych marek: Goodyear, Dunlop, Fulda, Sava, Dębica, Pirelli, Bridgestone, Firestone, Conti- nental, Uniroyal, Michelin oraz Kleber.



III. MOYA energia

MOYA energia

Od 2023 r. w ramach Grupy Anwim działa marka MOYA energia, która stanowi ważny element zielonej strategii Grupy i koncentruje się wokół rozwoju infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych. Na koniec 2025 roku sieć oferowała ponad 5300 punktów ładowania pojazdów elektrycznych udostępnianych klientom w ramach roamingu.

Rozwijana jest także własna sieć ładowania, która na koniec 2025 roku liczyła 51 lokalizacji (50 z nich otwartych w 2025 roku) i 144 punkty ładowania. Głównym celem do 2030 roku jest udostępnienie Klientom ponad 10 tysięcy punktów ładowania (własnych i w roamingu).

W 2026 roku firma planuje dalszą, dynamiczną rozbudowę własnej sieci, otwierając ponad 300 nowych, szybkich i ultraszybkich punktów ładowania – w tym około 40 hubów ładowania posiadających nawet do 10 punktów o mocy 400 kW.



536
stacji



3. sieć
w Polsce



zrównoważony
rozwój



34 lata
na rynku



Stacje paliw w sieci MOYA na koniec 2025 r.:

- własne – 173
- franczyzowe/partnerskie – 363

IV. Ważne wydarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Anwim w 2025 r.

Ważne wydarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Anwim w 2025 r.

- Utrzymanie pozycji jednego z największych importerów paliw na polskim rynku.
- Dalszy dynamiczny rozwój sieci stacji paliw MOYA.
- Umocnienie przez MOYA pozycji 3. największej sieci stacji paliw w Polsce.
- Otwarcie 36 stacji paliw .
- Uruchomienie 144 punktów ładowania pod marką MOYA energia.
- Udostępnienie klientom ponad 5300 punktów ładowania w ramach umów partnerskich.
- Integracja usług ładowania pojazdów elektrycznych z aplikacją Super MOYA oraz programem flotowym MOYA firma.



V. Sytuacja gospodarcza w kraju jako otoczenie rynkowe mające wpływ na wyniki spółek GK Anwim

Podstawowe wskaźniki makroekonomiczne za rok 2025

Według wstępnego szacunku produkt krajowy brutto w 2025 r. wzrósł realnie o 3,6%, wobec wzrostu o 3,0% w 2024 r.

Na podstawie aktualnie dostępnych danych oszacowano następujące dynamiki wzrostu wartości dodanej brutto w porównaniu z 2024 r.:

- wartość dodana brutto w gospodarce narodowej w 2025 r. wzrosła o 3,0%, wobec wzrostu o 2,1% w 2024 r.,
- wartość dodana brutto w przemyśle w 2025 r. zwiększyła się o 3,0%, wobec wzrostu o 0,9% w 2024 r.,
- wartość dodana brutto w budownictwie w 2025 r. zwiększyła się o 1,7%, wobec spadku o 5,8% w 2024 r.,
- wartość dodana brutto w handlu i naprawach w 2025 r. zwiększyła się o 4,2%, wobec wzrostu o 2,5% w 2024 r.

W 2025 r. popyt krajowy zwiększył się realnie o 4,0% w porównaniu z 2024 r., w którym zanotowano wzrost o 4,5%.

Spożycie ogółem w 2025 r. zwiększyło się realnie o 3,9%, w tym spożycie w sektorze gospodarstw domowych o 3,7% (w 2024 r. zanotowano odpowiednio wzrost o 4,4%, 2,9%).

Nakłady brutto na środki trwałe w 2025 r. w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosły o 4,2% (wobec spadku o 0,9% w 2024 r.).

Stopa inwestycji w gospodarce narodowej (relacja nakładów brutto na środki trwałe do produktu krajowego brutto w cenach bieżących) w 2025 r. wyniosła 17,0%, podobnie jak 2024 r.

Ważne wydarzenia w branży paliw:

Transformacja w kierunku paliw alternatywnych i elektromobilności:

- **Wdrożenie AFIR:** Rok 2025 był czasem intensywnego dostosowywania infrastruktury do unijnego rozporządzenia AFIR. Sieci stacji paliw skupiły się na budowie hubów ładowania o dużej mocy (High Power Charging) oraz planowaniu punktów tankowania wodoru.
- **Rozwój HVO100:** Na polskich stacjach nastąpił przełom w dostępności paliwa HVO100 (hydrorafinowany olej roślinny). Spółki paliwowe zaczęły traktować je jako kluczowy element redukcji śladu węglowego w transporcie ciężkim.

Otoczenie regulacyjne i podatkowe:

- **System ETS-2:** Wprowadzenie monitorowania emisji pod kątem systemu ETS-2 nałożyło na dystrybutorów paliw nowe obowiązki sprawozdawcze i wymusiło uwzględnienie przyszłych kosztów uprawnień w strategiach cenowych.
- **Krajowy Cel Wskaźnikowy (KCW):** Realizacja wyższego poziomu biokomponentów w paliwach transportowych, co wpłynęło na koszty zakupu surowców i konieczność inwestycji w logistykę biopaliw



VI. GK Anwim - sprzedaż

Anwim S.A.

Sieć stacji paliw MOYA stanowi jeden z kluczowych filarów działalności Anwim S.A. oraz istotne źródło przychodów spółki. Sprzedaż realizowana jest zarówno w segmencie detalicznym, jak i flotowym, które pozostają podstawowymi kanałami dystrybucji. Od wielu lat MOYA wyróżnia się najwyższą dynamiką rozwoju na polskim rynku paliwowym, systematycznie powiększając swoją sieć o około 30–40 nowych lokalizacji rocznie.

W 2025 roku spółka kontynuowała sprzedaż paliw do Ukrainy. Eksport realizowany był transportem samochodowym z dwóch baz: w Woli Rzędzińskiej i Małaszewiczach oraz kolejną z bazy Dębogórze. Sprzedawano tylko olej napędowy. Anwim współpracował z ok. 15 firmami z Ukrainy. Kontrakty podpisywane były są na czas nieokreślony, a dostawy odbywały się na podstawie umów precyzujących warunki dostawy.

Esppol Trade S.A.

W 2025 r. Esppol Trade S.A. w Grupie Kapitałowej Anwim odpowiadała za sprzedaż paliw do klientów hurtowych. Spółka posiada bazę swoich stałych odbiorców, jednocześnie systematycznie pozyskując nowych klientów. Jedynym dostawcą paliwa do spółki Esppol Trade S.A. jest spółka Anwim S.A.

11 grudnia 2025 r. spółka Esppol Trade uzyskała koncesję na obrót paliwami z zagranicą. Nowy model zakłada import paliwa głównie z rynku niemieckiego. Importowane paliwo zawierać będzie biokomponenty i będzie sprzedawane do Anwim S.A. Taki mechanizm pozwoli na optymalizację kosztów związanych z NCW w całej GK ANWIM, przy jednoczesnym zwiększaniu wolumenu importowanych paliw.

Dostawy do Ukrainy zakończyły się w sierpniu 2025. Wynikało to z konkurencji cenowej w Ukrainie z kierunku południowego (głównie Rumunii) przy równoczesnym wzroście cen paliw w Europie środkowej i północnej.

Od sierpnia 2025 r. Anwim rozpoczął autocysternowe dostawy oleju napędowego, a później benzyny do Czech. Sprzedaż realizowana jest z bazy Tanquid w Radzionkowie.

Dynamika rozwoju sieci w 2025 roku była zgodna ze strategią rozwoju. Na koniec roku osiągnięto liczbę 536 stacji paliw MOYA. Władze spółki planują utrzymanie wysokiego tempa rozwoju sieci MOYA – o 30-40 nowych stacji w każdym roku, przy zachowaniu obecnej struktury sieci, w której około 30% stanowią stacje własne, a 70% stacje franczyzowe.

Władze spółki przewidują dalszy wzrost wolumenów sprzedażowych jako efekt rosnącej liczby stacji, wzrostu sprzedaży Like for Like oraz pozyskiwaniu nowych klientów hurtowych.

Przedmiotem działalności objętej OPC jest obrót paliwami ciekłymi:

- benzynami silnikowymi,
- olejami napędowymi,

**na zasadzie pośrednictwa w sprzedaży,
bez wykorzystania infrastruktury technicznej.**



TFC Power Holding B.V.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. spółka Anwim S.A. posiada 100% kapitału zakładowego.

TFC to holenderski operator kart flotowych, który dostarcza karty paliwowe dla transportu międzynarodowego, obsługuje płatności za przejazdy drogowe na terenie Europy. Kontrahenci TFC mogą również skorzystać z pomocy w odzyskiwaniu VAT i akcyzy. Usługi przy wykorzystaniu kart flotowych są dostępne w około 18 państwach Europy. Podmiot ten posiada także jedną stację paliw w Meer.

Na dzień 31 grudnia 2025 Spółka TFC Power Holding B.V. posiada w sposób pośredni lub bezpośredni akcje/udziały następujących spółek:

- TFC B.V. (100%),
- Truckstop Meer Holding B.V. (100%),
- European Transport Solutions B.V. (100%),
- TFC Trading & Transport B.V.B.A. (100%),
- TFC Truckstop Meer B.V. (100%),
- The Fuel Company Polska sp. z. o. o. w likwidacji (100%)*
- TFC Iberia, LDA (50%),
- VSS Truckstop Meer B.V.B.A. (50%).

Przychody Grupy TFC w 2025 roku wyniosły 1 264 mln zł., natomiast EBITDA 9,055 mln zł.

- spółka została wykreślona z rejestru przedsiębiorców w dniu 03/02/2026 r.

VII. Zaopatrzenie Grupy Kapitałowej Anwim

Anwim S.A.

W 2025 roku Anwim S.A. kontynuował politykę optymalizacji zaopatrzenia kupując paliwa od krajowych producentów, czyli Grupy Orlen oraz Saudi Aramco, a także realizując import paliw. Paliwa sprowadzane są głównie drogą lądową (koleją oraz transportem drogowym) z Niemiec.

Spółka kupowała także towar dostarczany drogą morską przez terminal PERN Dębogórze, przestrzegając wszelkich sankcji i obostrzeń dotyczących sprowadzania tego typu produktów z zagranicy. Olej napędowy przeznaczony do celów opałowych kupowany był, podobnie jak w latach poprzednich, na podstawie umowy wyłączności od firmy Orlen Paliwa. Auto-gaz natomiast na potrzeby zaopatrzenia sieci stacji MOYA pochodził z własnego importu spółki oraz z zakupów krajowych od największych polskich dostawców tego paliwa.

Esppol Trade S.A.

Esppol Trade S.A. realizuje sprzedaż na terenie kraju, kierując towar do segmentu klientów hurtowych.

TFC Power Holding B.V.

Grupa TFC to międzynarodowy operator kart paliwowych, który działa w 20 krajach Europy, a karty TFC akceptowane są na ponad 6 tys. stacji paliw. Użytkownicy kart TFC mogą ponadto rozliczać opłaty drogowe oraz szybko uzyskiwać zwrot podatku VAT i akcyzy na zakupione zagranicą paliwo. W zakresie opłat drogowych TFC współpracuje z niemiecką firmą Toll4Europe i francuską firmą Axxes, z pośrednictwem której klienci TFC mogą rozliczać opłaty za drogi i tunele

w większości krajów Europy oraz na państwowych (e-Toll) i prywatnych odcinkach autostrad A4 (Stalexpoert) oraz A1 (AmberOne) w Polsce.

Struktury sprzedażowe TFC zlokalizowane są w czterech krajach: Portugalii, Polsce, Litwie, Rumunii, Austrii oraz Holandii. W ostatnim z wymienionych krajów mieści się centrala firmy.

Transport

Transport, podobnie jak w ostatnich latach, wykorzystywany był głównie do celów sprzedaży paliwa z dostawą do własnych oraz partnerskich stacji w sieci MOYA, a także do klientów prowadzących działalność detaliczną sprzedaży, prowadzących stacje pod własnym logo.

Na koniec 2025 roku Anwim S.A. posiadał 69 zestawów do przewozu paliw płynnych i 25 cystern do przewozu LPG oraz zatrudniał 252 kierowców.

W 2025 roku Anwim S.A. wymienił 10 ciągników siodłowych.

Ponadto, Anwim korzystał dodatkowo z zewnętrznych usług transportowych, głównie do transportu RME/FAME.

VII. Finansowanie

Finansowanie

Banki współpracujące na koniec 2025 r. ze spółkami Grupy Kapitałowej Anwim to:

- Bank Gospodarstwa Krajowego
- Bank PEKAO S.A.
- ING Bank Śląski S.A.
- mBank S.A.
- Bank Millennium S.A.
- HSBC Continental Europe (Spółka Akcyjna) Oddział w Polsce
- Alior Bank S.A.
- BNP Paribas Bank Polska S.A.
- Unicredit Bulbank AD
- Caixabank S.A.
- Santander Bank Polska S.A.
- ABN AMRO Bank N.V.
- ABN AMRO Bank N.V. Belgian
- Banco Santander Totta, Portugal
- DSK Bank Bulgaria

Anwim S.A. korzysta z linii gwarancyjnych, kredytów obrotowych oraz inwestycyjnych na rozwój sieci stacji paliw MOYA, leasingów oraz faktoringu.

W lutym 2025 r. spółka wznowiła współpracę z Bankiem Millennium S.A. przenosząc linię wieloproduktową z Banku BOŚ Bank S.A.

Spółka Anwim w 2025 r. przedłużała istniejące umowy bilateralne ze wszystkim pozostałymi bankami.

Spółka nadal wykorzystuje kredyt inwestycyjny w ramach umowy z bankiem BGK refinansując nakłady poniesione na stacje własne. Na dzień 31 grudnia 2025 r. wysokość zadłużenia z tytułu otrzymanych kredytów inwestycyjnych wynosiła 157,912 mln zł. Kredyty w rachunku bieżącym na 31 grudnia 2025 r. zostały spłacone. Wykorzystanie limitów gwarancyjnych Anwim S.A. na dzień 31.12.2025 r. to kwota 362,508 mln zł.

Spółki Anwim oraz Espol Trade nadal współpracują z Pekao Faktoring. Przedmiotem zawartych umów jest finansowanie wierzytelności. Wykorzystanie w ramach łącznej linii na 100 mln zł, na 31 grudnia 2025 r. wynosi 36,622 mln zł.

Anwim korzysta z usług firm leasingowych. Nowe samochody ciężarowe, cysterny, naczepy, samochody osobowe są finansowane głównie leasingiem finansowym.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. spółka TFC Power Holding B.V. posiadała limit przyznany przez bank ABN AMRO w kwocie 4,5 mln EUR, którego wartość zadłużenia na dzień bilansowy wynosiła 3,004 mln EUR. Kwota wykorzystanego limitu jest prezentowana w zobowiązaniach krótkoterminowych.

W roku 2025 r. spółka korzystała z umowy leasingu finansowego. Wartość zobowiązania leasingowego na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiła 162 tys. EUR.

IX. Inwestycje i zatrudnienie

Inwestycje

Od 2023 roku w ramach Grupy Anwim rozwijana jest marka MOYA energia, stanowiąca istotny element realizowanej strategii transformacji energetycznej. Jej działalność koncentruje się na rozwoju infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych.

Na koniec 2025 roku klienci mieli dostęp do ponad 5300 punktów ładowania pojazdów elektrycznych w ramach sieci roamingowej. Równolegle dynamicznie rozbudowywana jest infrastruktura własna – na koniec 2025 roku obejmowała ona 51 lokalizacji (50 uruchomiono w 2025 roku) oraz 144 punkty ładowania. Strategicznym celem do 2030 roku jest udostępnienie klientom ponad 10 tysięcy punktów ładowania – zarówno w ramach infrastruktury własnej, jak i roamingowej.

W 2026 roku Spółka planuje dalszą, intensywną rozbudowę sieci, zakładając uruchomienie ponad 300 nowych punktów ładowania o wysokiej i ultraszybkiej mocy, w tym około 40 hubów wyposażonych nawet w 10 punktów ładowania o mocy do 400 kW każdy.



Sieć MOYA Energia zawarła również szereg kluczowych umów roamingowych, zapewniając klientom flotowym i indywidualnym dostęp do ponad 5300 punktów ładowania w całej Polsce. Równocześnie rozszerzono ofertę flotową o kolejne przedsiębiorstwa dysponujące pojazdami elektrycznymi. Oprócz rozbudowy infrastruktury własnej, ANWIM zrealizował także pierwsze inwestycje w zakresie budowy stacji ładowania dla Partnerów franczyzowych.

W bieżącym roku planowane jest uruchomienie ponad 320 kolejnych punktów ładowania, w tym 40 hubów ładowania, obejmujących lokalizacje współfinansowane w ramach programu CEF. Zrealizowane zostaną również pierwsze wielostanowiskowe inwestycje przy sklepach sieci MAKRO.

Marka MOYA Energia rozwija ponadto segment usług zewnętrznych, oferując sprzedaż i budowę infrastruktury ładowania dla klientów biznesowych. Spółka dostarcza kompleksowe rozwiązania dla firm posiadających floty pojazdów elektrycznych, umożliwiające ładowanie zarówno w domu, w biurze, jak i w trasie – w ramach jednego, zintegrowanego ekosystemu.

Zatrudnienie

Na dzień 31 grudnia 2025 roku łączna liczba zatrudnionych w spółkach Grupy Kapitałowej Anwim wynosiła 560 osób. Grupa konsekwentnie dba o stabilność zatrudnienia, oferując swoim pracownikom nie tylko bezpieczne i długoterminowe warunki pracy, ale również możliwości rozwoju zawodowego.

Polityka kadrowa firmy opiera się na budowaniu trwałych relacji z zespołem, co przekłada się na niski wskaźnik rotacji i wysoki poziom satysfakcji pracowników. Dzięki temu GK Anwim może skutecznie realizować swoje cele strategiczne.

X. Opis sytuacji ekonomiczno- gospodarczej

Anwim S.A.

W roku 2025 Zarząd konsekwentnie realizował założenia strategiczne przyjęte na ten okres. Sieć stacji paliw MOYA została powiększona o 36 nowych obiektów, potwierdzając utrzymanie wysokiego tempa rozwoju.

Esppol Trade S.A.

W Grupie Kapitałowej Anwim spółka Esppol Trade występuje w roli agenta, tym samym ryzyko prowadzenia działalności odnosi się tylko do wysokości utraconej marży. W rachunku zysków i strat w przychodach ze sprzedaży prezentowana jest część prowizyjna należna Spółce. Prezentacja wyniku z wprowadzenia Krajowego Standardu Rachunkowości nr 15 i obowiązuje od 1 stycznia 2023 r.

Przychody netto spółki wyniosły w 2025 roku 10 331 tys. zł w porównaniu do 10 613 tys. zł w roku 2024 (spadek o 3%), natomiast zysk netto spółki w 2025 roku wyniósł 6 763 tys. zł w porównaniu do 7 096 tys. zł w roku 2024.

TFC Power Holding B.V.

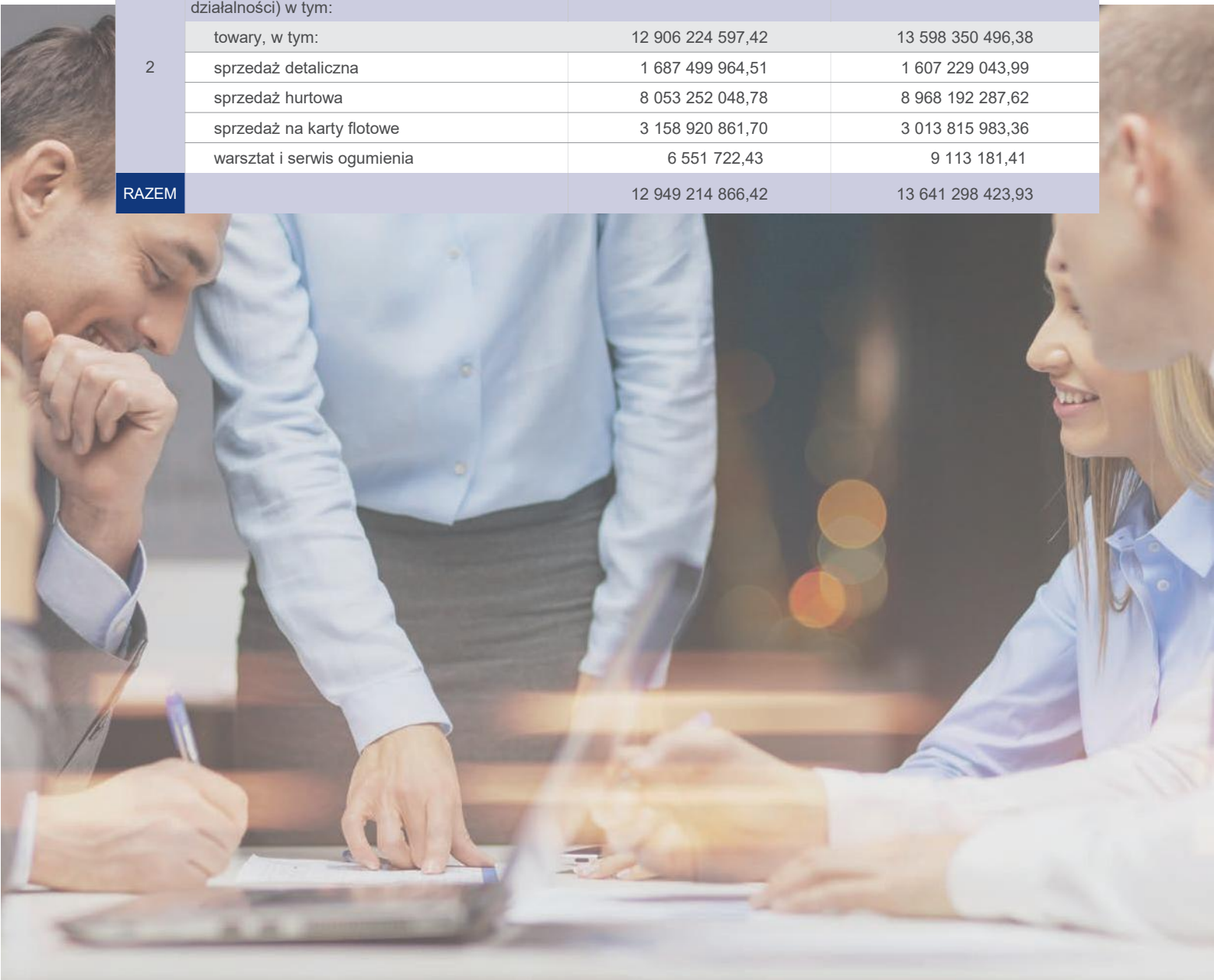
W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 roku przychody ze sprzedaży w Grupie TFC wyniosły 1 264 mln zł, zysk netto wyniósł 2,97 mln zł.



GK Anwim

GK Anwim osiągnęła w 2025 roku 12 949 mln zł przychodów ze sprzedaży w porównaniu do 13 641 mln zł w roku 2024 (spadek o 5,1%). Spadek przychodów w 2025 roku wynika głównie z niższych cen paliw w kanale detalicznym, flotowym oraz w hurcie.

LP.	TYTUŁ	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
1	Przychody netto ze sprzedaży produktów (struktura rzeczowa – rodzaje działalności) w tym:	42 990 269,00	42 947 927,55
	usługi najmu, dzierżawy, mycia i serwisu samochodowego, transport i inne, w tym:	42 990 269,00	42 947 927,55
	usługi najmu, dzierżawy, mycia i inne wytwarzane na stacjach i myjniach	25 115 485,84	21 721 343,00
	usługi najmu, dzierżawy, mycia i inne wytwarzane przez transport, warsztat i serwisy ogumienia	1 496 276,33	1 855 359,74
	usługi pozostałe	16 378 506,83	19 371 224,81
2	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów (struktura rzeczowa – rodzaje działalności) w tym:	12 906 224 597,42	13 598 350 496,38
	towary, w tym:	12 906 224 597,42	13 598 350 496,38
	sprzedaż detaliczna	1 687 499 964,51	1 607 229 043,99
	sprzedaż hurtowa	8 053 252 048,78	8 968 192 287,62
	sprzedaż na karty flotowe	3 158 920 861,70	3 013 815 983,36
	warsztat i serwis ogumienia	6 551 722,43	9 113 181,41
RAZEM		12 949 214 866,42	13 641 298 423,93



RACHUNEK WYNIKÓW [tys. zł]			
POZYCJA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	ZMIANA '25 vs '24
Przychody z działalności operacyjnej	12 949 214,9	13 641 298,4	-5%
Koszty z działalności operacyjnej	12 868 600,8	13 559 441,3	-5%
Wynik ze sprzedaży	80 614,1	81 857,1	-2%
Pozostałe przychody operacyjne	17 555,3	15 895,9	10%
Pozostałe koszty operacyjne	15 471,6	12 501,5	24%
Przychody finansowe	25 807,0	7 786,6	231%
Koszty finansowe	68 032,2	71 476,5	-5%
Odpis wartości firmy	3 400,2	3 400,2	0%
Podatek dochodowy	10 362,1	8 762,9	18%
WYNIK FINANSOWY NETTO	26 710,3	9 398,6	184%
EBITDA	171 796,1	166 356,4	3%

BILANS [tys. zł]			
POZYCJA	31.12.2025	31.12.2024	ZMIANA '25 vs '24
Aktywa ogółem	1 831 085,5	1 816 790,9	1%
Aktywa trwałe	802 405,1	791 587,8	1%
Aktywa obrotowe	1 028 680,4	1 025 203,1	0%
Pasywa ogółem	1 831 085,5	1 816 790,9	1%
KAPITAŁ WŁASNY	290 096,4	269 885,0	7%
KAPITAŁ OBCY	1 540 989,1	1 546 905,9	0%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	778 443,5	746 278,7	4%

W 2025 roku przychody ze sprzedaży wynosiły 12 949 mln zł, a wynik netto 26 710 tys. zł. W roku 2024 było to odpowiednio 13 641 mln zł przychodów ze sprzedaży oraz 9 399 tys. zł wyniku netto. Wynik EBTIDA Grupy wzrósł z 166 356 tys. zł do 171 796 tys. zł. Jest to efekt przede wszystkim zwiększonej liczby działających stacji paliw pod szyldem "Moya", dalszego rozwoju sprzedaży w kanale hurtowym oraz rozwoju sprzedaży Grupy TFC na istniejących rynkach oraz wejściu na rynek rumuński, bułgarski i chorwacki.

Dodatkowo, na stacjach istniejących przed 2025 rokiem widoczny jest wzrost sprzedaży zarówno paliw, jak i produktów pozapaliwowych, dzięki rozwojowi programu lojalnościowego Super MOYA,

a także innym nakładom na promocję i reklamę, które mają na celu zwiększyć świadomość marki wśród konsumentów.

Wzrost wartości aktywów trwałych z poziomu 791 588 tys. zł na koniec 2024 roku do poziomu 802 405 tys. zł. na koniec 2025 roku jest przede wszystkim efektem zwiększonej ilości stacji paliw działających pod szyldem MOYA (zarówno stacji własnych, jak i franczyzowych).

WSKAŹNIK RENTOWNOŚCI

WSKAŹNIK	31.12.2025	31.12.2024	ZMIANA '25 vs '24
Rentowność sprzedaży	0,2%	0,1%	nd
Rentowność netto kapitału własnego	9,2%	3,5%	nd

WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA

WSKAŹNIK	31.12.2025	31.12.2024	ZMIANA '25 vs '24
Dług netto	1,22x	1,96x	-38,0%
Stopa zadłużenia	84,2%	85,1%	-1,2%
Stopień pokrycia majątku kapitałem własnym	15,8%	14,9%	6,6%

WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI

WSKAŹNIK	31.12.2025	31.12.2024	ZMIANA '25 vs '24
Wskaźnik płynności	0,83x	0,92x	-10,4%
Wskaźnik płynności szybki	0,60x	0,66x	-9,5%

WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI

WSKAŹNIK	31.12.2025	31.12.2024	ZMIANA '25 vs '24
Wskaźnik rotacji majątku	7,07	7,51	-5,8%
Wskaźnik rotacji należności w dniach	15,19	16,12	-5,8%
Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	44,83	37,17	20,6%
Wskaźnik rotacji zapasów w dniach	9,83	9,16	7,3%
Kapitał obrotowy netto	-218 016	-88 148	147,3%

Pomimo wykorzystanego kredytu na zapas obowiązkowy, dzięki lepszym wynikom finansowym wypracowanym w 2025 roku (jako efekt wzrostu organicznego i poprawy warunków zakupowych) wskaźnik długu netto w stosunku do EBITDA zmalał z poziomu 1,96 na koniec 2024 roku do poziomu 1,22 na koniec 2025 roku.

Na 31 grudnia 2025 r. zobowiązania finansowe GK Anwim wynosiły 413 632 207 zł i były na niższym poziomie, niż zaprezentowane w styczniu 2025 r. prognozy zobowiązań finansowych GK Anwim (wymagane na podstawie artykułu 35 ust. 1a Ustawy o Obligacjach) w kwocie 558 179 920 zł.

Mniejsze wykorzystanie kredytów wynika z poprawy operacyjnych przepływów pieniężnych. Jest to efektem wzrostu liczby stacji, na których transakcje w większości przypadków generują wpływy gotówki od razu lub w ciągu dwóch-trzech dni. Dodatkowo wpływ na poziom finansowania miała weryfikacja warunków zakupowych, w szczególności terminów płatności, a także zmiana struktury zakupów paliw – importowych i krajowych. Czynniki te bezpośrednio wpływają na saldo rozrachunków handlowych oraz bieżące zapotrzebowanie na gotówkę.

XI. Informacje

Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka nie podjęła aktywności w dziedzinie badań i rozwoju.

Inne ważne wydarzenia po zakończeniu roku obrotowego 2025

Od 28 lutego 2026 r. trwa konflikt zbrojny na Bliskim Wschodzie, który wywołał znaczący wzrost zmienności notowań paliw na rynkach światowych. W efekcie przyszłe kształtowanie się cen paliw pozostaje trudne do wiarygodnego oszacowania.

Na dzień podpisania sprawozdania finansowego, z uwagi na dynamicznie zmieniającą się sytuację geopolityczną, nie jest możliwe precyzyjne określenie ostatecznego wpływu konfliktu na wyniki finansowe Grupy w 2026 roku. Grupa nie pozyskuje produktów naftowych z regionu objętego działaniami zbrojnymi i dotychczas nie odnotowała zakłóceń w łańcuchu dostaw.

Zarząd na bieżąco monitoruje sytuację geopolityczną oraz jej potencjalny wpływ na rynki paliwowe i działalność Grupy, podejmując adekwatne działania dostosowawcze w celu minimalizacji ryzyk. W ocenie Zarządu obecna sytuacja na Bliskim Wschodzie nie zagraża kontynuacji działalności Grupy Kapitałowej w dającej się przewidzieć przyszłości.

W przypadku eskalacji lub przedłużania się konfliktu Grupa może być narażona na ryzyka związane z dalszym wzrostem i utrzymującą się wysoką zmiennością cen zakupu paliw, potencjalnymi ograniczeniami w globalnej podaży paliw, presją na marże paliwowe, a także na ryzyko zakłóceń w łańcuchach dostaw w przypadku rozszerzenia się konfliktu na kolejne regiony będące źródłem lub szlakiem tranzytu surowców.

Po dniu bilansowym nie wystąpiły inne znaczące zdarzenia, poza opisanymi w informacji dodatkowej oraz powyżej, które mogłyby mieć wpływ na sprawozdanie finansowe.

Pozostałe informacje

Informacja o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia.

W 2025 r. spółki działające w ramach GK Anwim nie nabyły akcji własnych.

Informacja o instrumentach finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka, przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

Anwim S.A.

Realizując import paliw płynnych z rynków zagranicznych, Spółka jest narażona na ryzyko finansowe wynikające z wahań cen surowców na światowych giełdach oraz zmienności kursów walut. Zobowiązania wobec zagranicznych dostawców regulowane są głównie w walutach obcych, takich jak USD i EUR, podczas gdy przychody ze sprzedaży paliw generowane są przede wszystkim w złotych polskich (PLN). Poziom cen paliw pozostaje bezpośrednio powiązany z globalnymi notowaniami poszczególnych frakcji ropopochodnych, a kontrakty zawierane z dostawcami bazują na ustalonych formułach cenowych, różniących się w zależności od partnera handlowego. W celu ograniczenia ekspozycji na wskazane ryzyka Spółka wdrożyła kompleksową politykę zarządzania ryzykiem finansowym, umożliwiającą bieżące monitorowanie sytuacji rynkowej oraz minimalizowanie potencjalnych negatywnych skutków.

Poza sprzedażą detaliczną prowadzoną na stacjach MOYA, działalność Spółki obejmuje trzy istotne kanały dystrybucji: sieć partnerów franczyzowych MOYA, klientów flotowych oraz odbiorców hurtowych. Współpraca z większością kontrahentów realizowana jest w oparciu o kredyt kupiecki, którego przyznawanie i nadzór pozostają w kompetencji dedykowanego komitetu kredytowego.

W jego skład wchodzi dyrektor ds. handlu flotowego i hurtowego oraz dyrektor finansowy. Każdy klient podlega indywidualnej ocenie pod kątem potencjału zakupowego oraz sytuacji finansowej, a jego wiarygodność jest weryfikowana w dostępnych rejestrach gospodarczych, w tym w Krajowym Rejestrze Długów (KRD) oraz Biurze Informacji Gospodarczej (BIG).

W zależności od segmentu rynku Spółka stosuje zróżnicowane procedury zarządzania ryzykiem kredytowym. Całość portfela klientów flotowych objęta jest ubezpieczeniem należności, co istotnie ogranicza ryzyko ewentualnych strat finansowych. W segmencie sprzedaży hurtowej znaczna część transakcji również podlega ochronie ubezpieczeniowej, przy czym w przypadku dużych podmiotów o stabilnej i ugruntowanej pozycji finansowej, takich jak sieci hipermarketów, dodatkowe zabezpieczenia nie zawsze są wymagane.

W odniesieniu do partnerów franczyzowych MOYA standardową formą zabezpieczenia jest ustanowienie hipoteki na stacji paliw na poziomie 150% wartości zaangażowania finansowego Spółki. Dodatkowo, we wszystkich segmentach stosowane są zabezpieczenia w postaci weksli, poręczanych przez wspólników lub współmałżonków – w zależności od formy prawnej danego klienta.

Esppol Trade S.A.

Esppol Trade S.A. prowadzi sprzedaż hurtową paliw do swoich odbiorców zakupionych od spółki matki. W zakresie ryzyka kredytowego, wzorem modelu przyjętego w Anwim S.A. Spółka prowadzi restrykcyjną politykę przyznawania limitów kupieckich, stosując zabezpieczenie w postaci polisy należności wiodących ubezpieczycieli. Obok polisy ubezpieczeniowej stosowane są zabezpieczenia w postaci gwarancji bankowych, hipotek oraz weksli.

TFC Power Holding B.V.

Grupa TFC podejmuje ryzyko finansowe, którym jest ryzyko wzrostu i spadku cen kupowanych paliw oraz zmiany zalecanej krajowej ceny detalicznej. Ryzyko to jest przewidywane przez codzienne monitorowanie zmian cen przez pracowników oraz możliwości zakupu towarów od wielu kontrahentów.

Ryzyka zmian cen paliw nie są zabezpieczane instrumentami pochodnymi, ryzyko wahań cen jest możliwe do opanowania poprzez dobry proces zakupów i zawieranie umów zmiennych.

Grupa TFC ma również ryzyko zwykłego dłużnika; wierzytelności dłużników są wypłacane przez firm faktoringową. Ryzyko dłużnika jest częściowo reasekurowane.

XII. Podsumowanie

Rok 2025 był dla GK Anwim czasem intensywnego rozwoju oraz konsekwentnej realizacji przyjętych założeń strategicznych. Grupa wzmocniła swoją pozycję rynkową poprzez dynamiczną rozbudowę sieci MOYA o kolejne lokalizacje, a zawarte umowy franczyzowe stworzyły stabilne podstawy do dalszej ekspansji w następnych latach.

Realizacja strategii na lata 2023–2030 przebiega zgodnie z harmonogramem, a kluczowe inicjatywy zostały już wdrożone. Jednym z najważniejszych działań było utworzenie wyspecjalizowanego zespołu ds. elektromobilności, odpowiedzialnego za rozwój oraz operacyjne zarządzanie siecią punktów ładowania MOYA energia.

Grupa Anwim konsekwentnie rozbudowuje sieć stacji paliw MOYA, wzmacniając swoją pozycję trzeciego co do wielkości operatora w Polsce. Strategia długoterminowa obejmuje zarówno dalsze zwiększanie obecności w segmencie paliw tradycyjnych, jak i intensywny rozwój infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych. Takie podejście pozwala Grupie systematycznie budować wartość przedsiębiorstwa oraz umacniać pozycję jednego z najważniejszych podmiotów na krajowym rynku paliw.



PODPISY WSZYSTKICH CZŁONKÓW ZARZĄDU

IMIĘ I NAZWISKO	STANOWISKO	PODPIS
Rafał Pietrasina	Prezes Zarządu	
Paweł Grzywaczewski	Członek Zarządu	
Zbigniew Łapiński	Członek Zarządu	
Andrzej Kondys	Członek Zarządu	
Artur Krzyk	Członek Zarządu	





Anwim

Anwim S.A.
ul. Stańczyka 3,
01-237 Warszawa
biuro@anwim.pl
22 496 00 00
www.anwim.pl

